



## Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

### NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2023

#### PREMESSA

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Galleria Nazionale delle Marche per l'Esercizio Finanziario 2023. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali dello stesso Galleria Nazionale delle Marche.

Il bilancio di previsione per il 2023 mantiene la struttura, già delineata nel bilancio 2022, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013 aggiornato con D.M. MEF 25 gennaio 2019, come disposto dalla Circ. MEF N. 27 del 09/09/2015.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2023, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

#### STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2023, la consistenza totale delle entrate è di € 8.282.401,56 è risulta così suddivisa:

<i>Entrate</i>		<i>Previsione definitiva 2022</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione competenza 2023</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2023</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	2.000.865,71	-138.157,15	1.862.708,56	-6,90	2.227.342,23
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	1.226.096,80	4.533.596,20	5.759.693,00	369,76	6.985.789,80
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	660.000,00	0,00	660.000,00	0,00	660.000,00
<b>Totale Entrate</b>	Euro	<b>3.886.962,51</b>	<b>4.395.439,05</b>	<b>8.282.401,56</b>	<b>113,08</b>	<b>9.873.132,03</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	5.681.887,19	-3.873.448,99	1.808.438,20	-68,17	8.452.842,72
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>9.568.849,70</b>	<b>521.990,06</b>	<b>10.090.839,76</b>	<b>5,46</b>	<b>18.325.974,75</b>

La consistenza delle Entrate Correnti di €1.862.708,56 è determinata come meglio di seguito specificata:



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 - 61029 URBINO Telefono 0722 2760 - Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 1.072.682,96

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 1.072.682,96

Cap. 1.2.1.010 - Trasferimenti correnti da MIC per spese di funzionamento di € 1.000.000,00

Non essendo intervenuta, alla data della presente proposta, la comunicazione ministeriale relativa ai trasferimenti correnti per spese di funzionamento, la previsione viene necessariamente formulata sulla base del dato dell'anno precedente. Si prevede pertanto una entrata di € 1.000.000,00 dando atto che si provvederà tempestivamente a variazione di bilancio nell'ipotesi in cui venissero disposti trasferimenti in misura maggiore o minore a quella qui prevista.

Cap. 1.2.1.020 - Trasferimenti correnti da MIC per il personale di € 50.000,00

Con circolare 115 del 7 dicembre 2021 la Direzione Generale Bilancio ha comunicato l'attivazione della convenzione buoni pasto 9, la cui gestione non avverrà più a livello centrale, come in passato, ma a livello di istituto. Ogni istituto infatti dovrà registrarsi come unità approvvigionante e potrà emettere autonomamente richieste di approvvigionamenti; riceverà conseguentemente le fatture elettroniche emesse dal fornitore e le pagherà, previa richiesta di accreditamento formulata al MiC. Viene pertanto stanziata, sia in entrata che in uscita, una somma di € 50.000,00 come già effettuato nel 2022.

Cap. 1.2.1.030 - Trasferimenti correnti da MIC per altri scopi di € 22.682,96

La previsione di entrata viene formulata, per la parte di € 21.182,96 sulla base della comunicazione ministeriale prot. 2898/168P del 28 dicembre 2021, che ha previsto un accreditamento anno 2023 di € 21.182,96 per pagare le ditte incaricate degli adempimenti per la sicurezza e la salute.

La previsione viene altresì formulata per la parte di € 1.500,00 per possibili accreditamenti connessi al 5 per mille anno 2022, sulla scorta dei dati acquisiti negli anni precedenti.

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 790.025,60

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 767.015,60

Cap. 1.3.1.020 - Royalties Sede centrale di € 7.000,00

La previsione viene formulata sulla base dei dati del bilancio 2022 come risultante dall'ultima variazione

Cap. 1.3.1.050 - Proventi dalla vendita di biglietti Sede principale di € 720.000,00

La previsione viene formulata sulla base dei dati del bilancio 2022 come risultante dall'ultima variazione.

Cap. 1.3.1.070 - Canoni concessori art. 106 d-lgs.42/2004 di € 20.000,00

La previsione viene formulata sulla base dei dati del bilancio 2022 come risultante dall'ultima variazione.



MINISTERO DELLA CULTURA

GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

Cap. 1.3.1.080 - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie di € 20.015,60  
Viene stanziato un importo di € 20.015,60 pari al canone annuale di € 18.750,00 + € 1.265,60 (rivalutazione ISTAT da 1-1-2023 a 31-10-2023). Nel corso dell'anno si procederà a necessaria variazione, una volta uscito l'indice ISTAT di agosto 2023, in base al quale verrà calcolata la rivalutazione ISTAT del periodo da 1-11-2023 a 31-12-2023

### CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI di € 3.010,00

Cap. 1.3.2.010 - Affitti da immobili di € 3.000,00

Si prevede di stipulare entro l'anno 2022 un contratto di locazione dell'alloggio sito in via Salvalai n.7. In attesa della formalizzazione del contratto viene stanziato in bilancio un importo presunto di € 3.000,00, dando atto che una volta intervenuta la stipula si procederà a variazione di bilancio.

Cap. 1.3.2.050 - Interessi bancari di € 10,00

### CATEGORIA 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI di € 20.000,00

Cap. 1.3.3.010 - recuperi e rimborsi diversi di € 20.000,00

La previsione viene effettuata sulla base dell'esperienza pregressa, salvo variazioni da effettuare in corso d'anno.

La consistenza delle Entrate Conto Capitale di €5.759.693,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

### UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 5.759.693,00

#### CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 5.759.693,00

Cap. 2.2.1.010 - Contributi agli investimenti da MIC di € 5.759.693,00

Con decreto 289 del 18 luglio 2022 il MiC ha approvato la programmazione ai sensi della legge 190/2014 per le annualità 2022-2024, comprensiva dei finanziamenti di interventi di restauro, rispettivamente sui dipinti di Federico Barocci e sulle superfici architettoniche. Per l'anno 2023 sono previsti i seguenti accreditamenti:

- Restauro dipinti di Federico Barocci: € 70.000,00;
- Restauro superfici architettoniche: € 106.000,00;

Come comunicato dal Ministero in risposta ad una mail dell'ufficio, l'accredito dei fondi avverrà dopo la registrazione del decreto di assegnazione delle risorse 2023.

Nello stesso capitolo viene stanziato l'importo di € 5.583.693,00 pari al saldo del finanziamento degli interventi di seguito descritti, finanziati con le risorse del PNRR. Difatti in conseguenza ed applicazione del regolamento (UE) 12 febbraio 2021, n. 241, che ha istituito il dispositivo per la ripresa e resilienza, e di tutte le conseguenti normative, la Direzione generale Musei del MiC ha selezionato progetti di miglioramento dell'efficienza energetica presentati da istituti periferici ed autonomi, tra cui i seguenti, elaborati da questo istituto:

- **1) Progetto di messa a norma dell'impianto elettrico e realizzazione di un nuovo allestimento illuminotecnico con relativo layout delle opere"**



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

- 2) **Intervento di miglioramento e adeguamento del “comfort ambientale” degli spazi espositivi della Galleria Nazionale delle Marche, aumentandone la fruibilità e l’efficienza energetica e ponendo particolare attenzione alla riduzione dell’impatto visivo, strutturale e al monitoraggio e mantenimento delle condizioni termoigrometriche e microclimatiche generali per la salvaguardia delle opere d’arte conservate nel Palazzo Ducale di Urbino”**
- 3) **Interventi per il miglioramento dell’accessibilità, fruibilità e comunicazione del patrimonio della Galleria Nazionale delle Marche.**

Per i primi due progetti sono state assegnate le risorse, e precisamente:

€ 3.285.789,00 per l’intervento di cui al punto 1);

€ 2.737.600,80 per l’intervento di cui al punto 2);

È stato sottoscritto, per entrambi gli interventi, l’atto d’obbligo di accettazione del finanziamento.

Il progetto di cui al punto 3) comporta una spesa di € 566.400,00, per la quale non sono ancora state assegnate le risorse, ma per le vie brevi è stato confermato che lo stesso verrà finanziato.

Nel Bilancio 2022, in forza delle variazioni n.2 (attualmente in corso di approvazione definitiva) e n.3, che verrà sottoposta ad approvazione contestualmente al Bilancio 2023, è stato inserito lo stanziamento di €1.006.096,80, pari agli impegni da assumere nel 2022 per l’attuazione dei suddetti interventi, in coerenza con il cronoprogramma contenuto nell’atto d’obbligo.

È ora necessario prevedere in bilancio il saldo dei finanziamenti e procedere, con la massima urgenza, all’impegno dei fondi così da rispettare il citato cronoprogramma.

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di €660.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 660.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 620.000,00

Cap. 4.1.1.010 - Ritenute erariali di € 70.000,00

Cap. 4.1.1.020 - Ritenute previdenziali e assistenziali di € 30.000,00

Cap. 4.1.1.070 - Costituzione di depositi cauzionali di € 20.000,00

Cap. 4.1.1.090 - IVA in regime di split payment di € 500.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO di € 40.000,00

Cap. 4.1.5.030 - bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 40.000,00



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



# Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

La previsione degli stanziamenti nelle partite di giro viene formulata sulla base del bilancio 2022 e successive variazioni.

## STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2023, la consistenza totale delle uscite è di € 10.090.839,76 è risulta così suddivisa:

<i>Uscite</i>		<i>Previsione definitive 2022</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione competenza 2023</i>	<i>di Diff.%</i>	<i>Previsione di 2023 cassa</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	2.651.046,90	- 451.622,11	2.199.424,79	-17,04	4.685.251,64
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	6.257.802,80	973.612,17	7.231.414,97	15,56	12.587.792,53
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	660.000,00	0,00	660.000,00	0,00	1.052.930,58
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>9.568.849,70</b>	<b>521.990,06</b>	<b>10.090.839,76</b>	<b>5,46</b>	<b>18.325.974,75</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00		0,00		0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>9.568.849,70</b>	<b>521.990,06</b>	<b>10.090.839,76</b>	<b>5,46</b>	<b>18.325.974,75</b>

La consistenza delle Uscite Correnti di €2.199.424,79 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 1.879.832,79

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 32.000,00

Cap. 1.1.1.020 - compensi indennità, e rimborso ai componenti gli organi collegiali di amministrazione di € 2.000,00

Le previsioni vengono effettuate prevedendo la possibilità di un ritorno a sedute in presenza, con conseguente previsione di un rimborso.



MINISTERO DELLA CULTURA

GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

Cap. 1.1.1.030 - compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori di € 30.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022. Tali previsioni verranno riviste qualora venissero emanate disposizioni ministeriali che comportino compensi più elevati.

### CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 90.000,00

Cap. 1.1.2.010 - corsi di formazione per il personale di € 5.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.2.020 - compensi, indennità, rimborsi per progetti MIC non ricompresi nel cedolino unico (fondi Ministero) di € 20.000,00

La previsione viene effettuata per la realizzazione dei progetti locali di cui all'art. 1ter del DL 21 settembre 2019, n. 104 che ha introdotto misure di sostegno per una migliore valorizzazione dei musei. La norma prevede, al comma 4, che i proventi dalla vendita dei biglietti possano essere destinati, al netto delle quote di funzionamento, e nel limite massimo del 15 per cento dello stipendio tabellare lordo, alla remunerazione delle prestazioni svolte dal personale coinvolto in speciali progetti locali destinati a migliorare la fruibilità e la valorizzazione. Tutto ciò dovrà avvenire nel rispetto della procedura indicata dalla circolare della Direzione Generale Bilancio del MiC n. 16 del 12 febbraio 2020 e delle altre disposizioni ministeriali emanate.

Lo stanziamento è inferiore di € 10.000,00 rispetto a quello dell'anno precedente a causa dell'aumento delle spese di funzionamento, in particolare delle utenze, che impone una gestione particolarmente attenta delle entrate proprie.

Cap. 1.1.2.040 - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese di € 10.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.2.041 - spese per rimborsi al personale per missioni all'estero di € 5.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.2.050 - buoni pasto (fondi Ministero) di € 50.000,00

Si rimanda a quanto indicato nella parte relativa all'entrata al Cap.1.2.1.020 Trasferimenti per personale di € 50.000,00;

### CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 1.757.832,79

Cap. 1.1.3.005 - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico di € 55.000,00  
Le previsioni vengono effettuate in quanto si intende dotare il nuovo laboratorio di restauro, sito alle casermette, di attrezzatura aggiornata e conforme alle normative in materia di sicurezza.

Nello specifico in tale importo si prevede di comprendere parte delle seguenti dotazioni: attrezzatura fotografica (fondali, tavolo still life, etc.) per allestire un angolo dedicato alle riprese fotografiche; camera di verniciatura; cappa chimica per lavorazione delle soluzioni solventi; tavolo caldo a bassa pressione; altra minuteria tecnico specialistica;



**MINISTERO DELLA CULTURA**  
GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

Cap. 1.1.3.010 - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria di € 2.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 1.1.3.011 - acquisto riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche di € 1.500,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 1.1.3.012 - spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobili e di dotazioni librerie di € 7.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 1.1.3.015 - consulenze di € 20.000,00  
La previsione viene inserita in relazione a possibili necessità di supporto da parte dell'ufficio amministrativo. Viene ridotta, rispetto al bilancio precedente, di € 10.000,00 a seguito di ponderate valutazioni effettuate con i responsabili degli uffici, che hanno evidenziato la possibilità di ridurre nella misura suddetta lo stanziamento previsionale.

Cap. 1.1.3.020 - servizi di vigilanza di € 100.000,00  
La spesa viene prevista, sulla base dei dati degli ultimi anni, per fornire un supporto indispensabile per garantire il servizio di vigilanza, in particolare nei giorni festivi. Il personale di vigilanza a causa dei pensionamenti si è ridotto e si ridurrà, e l'interpello effettuato con nota prot. n. 479 del 15/02/2022 ha dato esito negativo, come da comunicazione del Segretariato Regionale effettuata con nota prot. n. 1611 del 16 maggio 2022. Il Ministero ha inviato quattro unità, che costituiscono un numero decisamente inferiore alle necessità dell'istituto, considerando poi che nel corso dell'anno 2023 sono previsti, nel personale di vigilanza, alcuni pensionamenti.

Cap. 1.1.3.035 - pulizia e disinfestazioni di € 10.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.040 - spese telefoniche di € 11.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.045 - energia elettrica di € 130.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022, come variato a seguito dei rincari registrati nel settore.

Cap. 1.1.3.050 - canoni idrici di € 14.000,00  
Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.055 - gas e combustibile riscaldamento di € 50.000,00



MINISTERO DELLA CULTURA  
GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



# Ministero della cultura

## Direzione Generale Musei Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di consuntivo 2022, riscontrabili alla data attuale, che giustificano una previsione molto più elevata di quella iniziale del bilancio 2022, ma inferiore a quella dell'ultima variazione.

Cap. 1.1.3.060 - trasporti e facchinaggi di € 25.000,00

Trattasi della spesa corrispondente alle necessità evidenziate dagli uffici, in particolare dall'ufficio mostre.

Cap. 1.1.3.075 - materiale informatico di € 10.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.080 - onorari e compensi per prestazioni professionali di € 113.750,00

Si fa presente che nel bilancio 2022 era stato inserito (giusta determina prot. 3773 del 26 novembre 2021) nel capitolo di cui trattasi l'importo di € 100.000,00 di avanzo vincolato, finalizzato all'esigenza di rispondere all'ampliamento dei servizi digitali offerti agli utenti, tanto per il miglioramento della fruizione in loco (audioguida, guida online, app, etc.) che per l'accessibilità al materiale documentale (archivio fotografico, patrimonio bibliografico, archivio disegni, catalogo, etc.). In forza della citata determina prot. 3773 del 26 novembre 2021 sono stati impegnati € 66.250,00, e non si prevedono sul capitolo ulteriori impegni dal momento che il PNRR in corso di approvazione coprirà tutti gli ulteriori impegni necessari a completare il progetto. Di conseguenza, con delibera prot. 3426 del 16 novembre 2022 è stato disposto di vincolare i restanti € 33.750,00 alla realizzazione di attività affini e complementari, come la comunicazione WEB, svolta direttamente o indirettamente, la preparazione di contenuti, etc.

Nel capitolo vengono inoltre stanziati somme per un incarico di collaborazione come esperto architetto, ai sensi dell'art. 7 comma 6 del DLgs 165/2001 e ssmmii, già avviato nel 2022; vengono poi stanziati somme per servizi di supporto all'ufficio appalti e gare ed all'ufficio pensioni. Tale supporto è indispensabile per i seguenti motivi:

- per il settore appalti e gare, visto l'aggravio di lavoro conseguente all'approvazione dei PNRR;
- per il settore pensionistico, vista la delicatezza e specificità del settore, nel quale ricadono adempimenti che in passato venivano svolti dal Segretariato Regionale;

Cap. 1.1.3.085 - assistenza e manutenzione informatica di € 30.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 1.1.3.090 - contratti di collaborazione di € 30.000,00

L'importo viene previsto per sostenere le spese connesse ad un accordo attuativo per realizzazione di un progetto congiunto di curriculum dottorale in museum studies (MUST) presso la Scuola IMT Altissimi Studi di Lucca, attraverso l'attivazione di una borsa di dottorato. Questo istituto intende infatti aderire all'accordo in oggetto, nell'ottica della promozione di attività di ricerca, tutela e gestione del patrimonio museale attraverso la formazione di personale qualificato. L'accordo ha una durata triennale, per ogni anno si stanziavano € 30.000,00, con decorrenza dal 2022. All'iniziativa hanno già aderito altri istituti del MiC quali il Parco Archeologico di Pompei ed il Museo Nazionale Romano, e fondazioni quali il Museo Egizio.

Cap. 1.1.3.100 - spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni di € 768.999,83



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)





# Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

La voce è così ripartita:

- 1) € 432.966,23 di avanzo libero 2021, vincolato con determina prot. 3423 del 15 novembre 2022 alla mostra su Federico Barocci, come di seguito indicato. Difatti la Galleria Nazionale delle Marche ha in animo di realizzare, a coronamento delle proposte culturali del museo per l'anno di Pesaro Capitale della Cultura italiana 2024, un'esposizione dedicata a Federico Barocci (1528\35-1612), la prima a Urbino, la cui opera, ricca di innovazioni che segnano la scena artistica italiana ed europea, chiude idealmente la grande stagione del ducato di Montefeltro, dominata da artisti del calibro di Piero della Francesca, Bramante e Raffaello. A cavallo fra due secoli, la pittura di Barocci ha illuminato con la sua grazia intrisa di spiritualità gli ultimi anni dell'indipendenza di Urbino, destinata con la morte di Francesco Maria II Della Rovere nel 1631 alla devoluzione allo Stato Pontificio. La mostra, di taglio monografico, allo stato attuale dell'organizzazione presumibilmente arriverà a contare oltre ottanta tra dipinti e disegni di Barocci che implementeranno la collezione già molto importante della Galleria Nazionale delle Marche, testimoniando tutte le fasi della sua lunga carriera secondo un ordinamento tematico, volto ad approfondire le peculiarità della sua produzione. Una scelta significativa di capolavori illustrerà temi come l'ambiente urbinato, con i ritratti dei suoi protagonisti; la messa a punto della grande macchina della pala d'altare, ispirata ai principi della Controriforma; l'inedita sensibilità naturalistica, nata dal continuo confronto con il contesto ispiratore del paesaggio urbinato, fino alle ultime, struggenti opere, risalenti al primo decennio del Seicento e nelle quali il colore si sfalda diventando pura emozione cromatica;
- 2) € 336.033,60 di fondi 2023, finalizzato allo svolgimento degli eventi programmati e da programmare per l'anno 2023, e in particolare:
  - a) il progetto espositivo dal titolo provvisorio 'Il Palazzo Ducale a Urbino. Una mostra' (aprile/novembre 2023), a cura di Luca Molinari Studio, il cui obiettivo è quello di fare scoprire al grande pubblico il Palazzo Ducale, la sua importanza e complessità storica e architettonica, non solo come spazio di grande qualità che ospita importanti opere d'arte, ma anche come manufatto spaziale raffinato e complesso che può coinvolgere i visitatori con la ricchezza dei suoi dettagli e la ricchezza del suo impianto. Per questa ragione la mostra è stata progettata con un approccio scientifico e insieme fortemente contemporaneo negli strumenti visivi che verranno prodotti, cercando di ridurre la distanza tra il monumento e il suo pubblico e trasformando la mostra in un'esperienza unica. La mostra aiuterà a leggere la densità e ricchezza storica che si è stratificata lungo i secoli, oltre che a cogliere il suo valore nel tempo presente perché il Palazzo Ducale sia vissuto come un patrimonio del tempo attuale e fonte di arricchimento conoscitivo. La mostra è organizzata in due atti distinti ospitati nel corpo del Palazzo Ducale, nello specifico nella Biblioteca e nella sala contigua del fregio dell'Arte della Guerra, in cui si approfondirà la storia costruttiva del palazzo, e nelle soprallogge, in cui il Palazzo Ducale emergerà quale laboratorio creativo del presente;
  - b) il progetto espositivo previsto per l'autunno/inverno 2023-2024, attraverso il quale questa Direzione intende far conoscere e mettere in valore il patrimonio artistico custodito nei propri depositi attraverso una selezione di trentasei opere, tra dipinti su tela e su tavola, disegni, rilievi, ecc., i quali diano conto della complessità del quotidiano lavoro di conservazione svolto all'interno del museo e della storia stessa della collezione, dalla formazione del Museo annesso all'Istituto di Belle Arti delle Marche alla Galleria Nazionale delle Marche, riflettendo anche sulle scelte museografiche che nel corso degli anni hanno portato all'esposizione delle opere e



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

quindi al loro ritiro nei depositi in alcuni casi per quasi un secolo o più. Tale progetto troverà spazio nel settore Banchetti del Museo, in particolare nella sala grande, dove saranno accolte le maestose pale d'altare incamerate dopo l'unità d'Italia con la devoluzione dell'asse ecclesiastico dalla città di Urbino e dalla regione, nonché a seguito di mirati successivi acquisti e donazioni alla nascente Galleria Nazionale, e in una contigua sala dove saranno accolte le opere di dimensioni minori; l'impianto allestitivo prevederà, oltre alle consuete didascalie esplicative e pannelli informativi di taglio storicoartistico, anche approfondimenti sulle tecniche esecutive, sui materiali e sugli interventi conservativi eventualmente realizzati. Esso prevede la pubblicazione di un catalogo d'accompagnamento nelle cui schede di corredo si dia conto tanto degli aspetti storicoartistici legati alle opere riemerse dai depositi del museo, quanto del loro stato di conservazione e degli interventi realizzati così da darne adeguata documentazione anche per la futura cura della collezione da parte del personale tecnico interno e più in generale per fornire uno strumento di consultazione che abbia anche valore scientifico;

c) il progetto espositivo dal titolo provvisorio 'la predella ricomposta', che segue l'acquisizione da parte del Museo della 'Nascita del Battista' di Pellegrino Tibaldi, da cui è scaturita l'occasione di mostrare al grande pubblico quanto fu cruciale il soggiorno marchigiano dell'artista come momento di completa maturazione nell'ambito della propria carriera e per il ruolo che ebbe nello sviluppo della Maniera nell'Italia centrale. La tavoletta componeva con altre due parti (la 'Visitazione' già appartenente alle collezioni della Galleria e la 'Decollazione del Battista' della Pinacoteca di Brera) la predella che accompagnava la grande pala con il 'Battesimo di Cristo', oggi in San Francesco alle Scale ad Ancona, realizzato tra il 1554 e il 1556 per la cappella di Giorgio Morato nella chiesa di Sant'Agostino. La predella ricomposta sarà il fulcro della mostra: infatti, nonostante la 'Visitazione' di Urbino e la 'Decollazione' di Milano abbiano rappresentato la figura di Tibaldi in epocali mostre di prestigio internazionale, quali Fontainebleau e la Maniera italiana (Napoli, 1952) e 'Le triomphe du Maniérisme européen' (Amsterdam, 1955), i tre frammenti non sono mai più stati riuniti, se non quarant'anni fa in occasione della mostra su Lorenzo Lotto nelle Marche (1981). L'opportunità di presentare la 'Nascita del Battista' consente di delineare con alcuni significativi prestiti il percorso del grande pittore dall'arrivo nelle Marche alla partenza per la Lombardia.

Cap. 1.1.3.105 - didattica di € 6.000,00

Le previsioni, superiori di € 1.000,00 rispetto ai dati di bilancio 2022, sono state effettuate sulla base di ulteriori esigenze manifestate dal responsabile dell'ufficio.

Cap. 1.1.3.115 - rappresentanza di € 1.500,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati a consuntivo degli anni precedenti. Il capitolo è finanziato in entrata dai possibili accreditamenti connessi al 5 per mille anno 2022, e verrà movimentato solo se ci saranno i suddetti accreditamenti, e nei limiti degli stessi.

Cap. 1.1.3.120 - Noleggi di mezzi di trasporto di € 5.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.132 - Pulizia locali di € 140.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

Cap. 1.1.3.135 - Premi di assicurazione di € 15.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.140 - Spese postali di € 900,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati a consuntivo degli anni precedenti

Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 120.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.150 - manutenzione parchi e giardini di € 25.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022.

Cap. 1.1.3.155 - manutenzione ordinaria immobili di € 45.000,00

La somma è finalizzata allo svolgimento delle manutenzioni programmate e da programmare per l'anno 2023.

Cap. 1.1.3.270 - Servizi sicurezza luoghi di lavoro di € 21.182,96

Come indicato nella parte relativa all'entrata, viene formulata sulla base della comunicazione ministeriale prot. 2898/168P del 28 dicembre 2021 che ha previsto un accreditamento anno 2023 di € 21.182,96 per pagare le ditte incaricate degli adempimenti per la sicurezza e la salute.

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 319.592,00

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 121.752,00

Cap. 1.2.2.010 - Allo Stato di € 121.032,00

Trattasi di stanziamento consequenziale alla previsione dell'importo complessivo degli introiti per bigliettazione, pari ad € 720.000,00

Cap. 1.2.2.060 - Trasferimenti correnti all'INPS di € 720,00

Trattasi di stanziamento consequenziale alla previsione dell'importo complessivo degli introiti per bigliettazione, pari ad € 720.000,00

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 10.000,00

Cap. 1.2.3.020 - commissioni bancarie di € 10.000,00

L'ufficio ha in corso la trattativa diretta sul MePa per l'affidamento del servizio di tesoreria, su compenso annuo di € 8.000,00, al quale si aggiungono le commissioni a carico dell'Ente su pagamenti effettuati con bonifico (€ 3,00 per ogni pagamento). È pertanto congruo prevedere uno stanziamento di € 10.000,00.

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 23.000,00

Cap. 1.2.4.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani di € 22.000,00



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 - 61029 URBINO Telefono 0722 2760 - Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022, dove si è registrato un aumento della tassa, per il quale si è dovuto procedere ad una variazione di bilancio. Viene tuttavia stanziata una somma superiore di € 1.010,00 rispetto a quella del bilancio definitivo 2022, per evitare di essere costretti, in corso di anno, ad una variazione di bilancio in caso di eventuali ulteriori aumenti.

Cap. 1.2.4.020 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) di € 1.000,00

Viene inserita la previsione di € 1.000,00 pari, in misura un po' più elevata, alla quota dovuta in relazione al compenso spettante al presidente del Collegio dei Revisori, Funzionario del MEF.

Negli anni precedenti l'imposta è stata pagata sul capitolo relativo al Collegio dei Revisori.

In occasione dell'approvazione dell'ultimo Consuntivo il MEF ha chiesto chiarimenti in ordine alla mancata previsione di uno stanziamento sul capitolo IRAP. L'ufficio ha chiarito, nella risposta prot. 2514 del 1^ agosto 2022, che l'IRAP è stata regolarmente versata sul capitolo del Collegio, e ha precisato che in occasione dei prossimi atti contabili si sarebbe adeguato alle osservazioni, istituendo un apposito capitolo relativo all'IRAP.

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 134.840,00

Cap. 1.2.5.010 - commissioni incasso biglietti di € 114.840,00

Trattasi di stanziamento conseguenziale alla previsione dell'importo complessivo degli introiti per bigliettazione, pari ad € 720.000,00

Cap. 1.2.5.020 - rimborsi e restituzioni diverse di € 20.000,00

La previsione, allineata con il corrispondente capitolo di entrata, appare congrua, fatte salve possibili motivate variazioni da effettuare in corso d'anno.

CATEGORIA 1.2.7 - FONDO DI RISERVA di € 30.000,00

Cap. 1.2.7.020 - Fondo di riserva per maggiori spese di € 30.000,00

La consistenza delle Uscite Conto Capitale di €7.231.414,97 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 7.231.414,97

CATEGORIA 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI di € 7.131.414,97

Cap. 2.1.1.010 - Interventi e restauri di € 206.000,00

- 1) € 30.000,00 per restauri programmati o da programmare nel corso dell'anno; si tratta, in particolare, del restauro dei disegni e realizzazione ex-novo dei passe-par tout ritenuti non più idonei a livello conservativo.

Tali interventi si rendono necessari in funzione delle future esposizioni del fondo grafico; si tratta inoltre di interventi conservativi e di restauro sulle cornici storiche dei manufatti della Galleria, in previsione del loro impiego nel nuovo allestimento al piano nobile (es. cornici standardo Signorelli, Tiziano)



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

Direzione Generale Musei  
Galleria Nazionale delle Marche - Urbino

2) € 70.000,00 per restauri (Barocchi) finanziati in entrata dalla legge 190/2014 ;

3) € 106.000,00 per restauri (superfici architettoniche) finanziati in entrata dalla legge 190/2014.

Riguardo ai restauri di cui ai punti 2) e 3) si rimanda a quanto scritto per il capitolo 2.2.1.010 Contributi agli investimenti da Mibact nella parte relativa ai fondi della legge 190/2014.

Cap. 2.1.1.030 - adeguamenti per la sicurezza (ex l.626/94 e 81/08) di € 691.720,73

Trattasi interamente di avanzo vincolato degli anni precedenti, così suddiviso:

- € 254.720,48 per lavori e relative spese attinenti al rischio sismico;

- € 437.000,25 per lavori e relative spese attinenti all'antincendio.

L'avanzo vincolato all'inizio del 2022 ammontava a 3.487.734,00 euro, prima della fine dell'anno in corso si prevede di avviare gare di importo elevato, per cui si riportano in avanzo vincolato somme molto più ridotte di quelle di inizio 2022.

Cap. 2.1.1.040 - Allestimenti museali di € 650.001,24

• Trattasi interamente di avanzo vincolato degli anni precedenti.

L'avanzo vincolato all'inizio del 2022 ammontava a 1.268.971,00 euro, prima della fine dell'anno in corso si prevede di arrivare ad una cifra di oltre € 600.000,00 di impegni, per cui si riportano in avanzo vincolato somme molto ridotte di quelle di inizio 2022.

Cap. 2.1.1.080 - Progetti d'investimento finanziato con fondi PNRR di € 5.583.693,00

Si rimanda a quanto scritto per il capitolo 2.2.1.010 Contributi agli investimenti da Mibact nella parte relativa ai fondi PNRR

### CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 100.000,00

Cap. 2.1.2.010 - impianti e attrezzature di € 15.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 2.1.2.030 - mobili e arredi di € 5.000,00

Vengono stanziati per eventuali necessità di mobilio

Cap. 2.1.2.040 - attrezzature informatiche di € 10.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 2.1.2.060 - dotazione bibliografica di € 5.000,00

Le previsioni vengono effettuate sulla scorta dei dati di bilancio 2022

Cap. 2.1.2.090 - manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature di € 35.000,00

Lo stanziamento è finalizzato allo svolgimento delle manutenzioni programmate e da programmare per l'anno 2023.



GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

**Direzione Generale Musei**  
**Galleria Nazionale delle Marche - Urbino**

Cap. 2.1.2.130 - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico di € 30.000,00

Lo stanziamento è finalizzato allo svolgimento delle manutenzioni programmate e da programmare per l'anno 2023.

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di €660.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 660.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 620.000,00

Cap. 4.1.1.010 - Versamenti di ritenute erariali riscosse per conto terzi di € 70.000,00

Cap. 4.1.1.020 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali riscosse per conto terzi di € 30.000,00

Cap. 4.1.1.070 - Restituzione di depositi cauzionali di € 20.000,00

Cap. 4.1.1.090 - Versamento IVA in regime di split payment di € 500.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO di € 40.000,00

Cap. 4.1.5.030 - Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 40.000,00

La previsione degli stanziamenti nelle partite di giro viene formulata sulla base del bilancio 2022 e successive variazioni.

### **CONCLUSIONI**

**Trattasi di un Bilancio che prevede importanti stanziamenti sul capitolo mostre ed in conto capitale, segno di una gestione che ha intrapreso importanti obiettivi sia di valorizzazione delle collezioni che strutturali, supportata dal Consiglio di Amministrazione con il quale è onorata di condividere le iniziative.**

**Questa Direzione ringrazia pertanto i componenti del CdA e rivolge il proprio ringraziamento anche ai componenti del Collegio dei Revisori, che con il loro lavoro attento e meticoloso contribuiscono ad assicurare il buon funzionamento della Galleria.**

Urbino li 18/11/2022

**IL DIRETTORE**  
(Dr. Luigi Gallo)



**MINISTERO DELLA CULTURA**  
GALLERIA NAZIONALE DELLE MARCHE

Piazza Rinascimento n.13 – 61029 URBINO Telefono 0722 2760 – Fax 0722 4427

PEC: [gan-mar@pec.cultura.gov.it](mailto:gan-mar@pec.cultura.gov.it)

PEO: [gan-mar@cultura.gov.it](mailto:gan-mar@cultura.gov.it)